RELAZIONE DEL PRESIDENTE

al bilancio d'esercizio 2021

INDICE

1. DATI DI SINTESI 3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET 4
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO 4
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI 6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE 7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA 10
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE 10
4.2 SITUAZIONE ECONOMICA 13

1. DATI DI SINTESI

Signori soci,

alla luce dei rilievi emersi in fase di redazione del budget 2023 che hanno determinato variazioni in alcune parti dello stato patrimoniale del conto economico si è reso necessario una ripresentazione del bilancio chiuso al 31.12.2021.

Il bilancio dell'Automobile Club Verona per l'esercizio 2021 che Vi presentiamo per l'approvazione evidenzia un risultato d'esercizio positivo per € 57.360.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2021 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 31.12.2020:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali	33.119	37.968	-4.849
SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali	3.743.272	3.786.832	-43.560
SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	75.252	75.252	0
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	**3.851.643**	**3.900.052**	**-48.409**
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C_I - Rimanenze	3.957	4.017	-60
SPA.C_II - Crediti	473.623	507.121	-33.498
SPA.C_III - Attività Finanziarie	0	0	0
SPA.C_IV - Disponibilità Liquide	57.870	36.564	21.306
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	**535.450**	**547.702**	**-12.252**
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	310.365	292.174	18.191
Totale SPA - ATTIVO	**4.697.458**	**4.739.928**	**-42.470**
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	**-37.294**	**-94.660**	**57.366**
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	**440.697**	**444.354**	**-3.657**
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	**53.565**	**50.534**	**3.031**
SPP.D - DEBITI	**3.829.116**	**3.973.413**	**-144.297**
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	**411.374**	**366.287**	**45.087**
Totale SPP - PASSIVO	**4.697.458**	**4.739.928**	**-42.470**

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2021	31.12.2020	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.638.061	1.393.969	244.092
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.566.699	1.226.279	340.420
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	**71.362**	**167.690**	**-96.328**
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-439	-5.535	5.096
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	**70.923**	**162.155**	**-91.232**
Imposte sul reddito dell'esercizio	13.563	19.770	-6.207
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	**57.360**	**142.385**	**-85.025**

La tabella 1.b rappresenta i valori ed i costi della produzione che rilevano, nel 2021, un aumento positivo del differenziale tra ricavi e costi. L'aumento del valore della produzione è da imputare principalmente all'aumento degli incassi per quote sociali e ai maggiori contributi ricevuti per le gare sportive.
Sul fronte del costo della produzione, invece, si segnala la contabilizzazione di circa euro 9.500 di perdite su crediti ormai prescritti e ritenuti inesigibili e la riduzione dei costi per aliquote per circa euro 70.000 ottenuti grazie al raggiungimento degli obiettivi realizzati nel 2021 a seguito dell'incremento della produzione associativa.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Il budget economico 2021 è stato deliberato dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 30 ottobre 2020. Nel corso dell'esercizio è stata posta in essere una variazione al budget stesso nella seduta del Consiglio Direttivo dell'Ente del 30/11/2021.
A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione di alcuni costi relativi a spese per prestazioni di servizi e alla corretta imputazione di costi del personale dell'Ente, si è reso necessario imputare importi che eccedevano le previsioni assestate sulle voci di competenza. Per questo "sforamento" del budget economico si richiede espressa ratifica all'assemblea dei soci dell'Automobile Club Verona.
Nella tabella sottostante, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	954.660	246.580	1.201.240	1.098.154	-103.086
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	436.810	17.475	454.285	539.907	85.622
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	**1.391.470**	**264.055**	**1.655.525**	**1.638.061**	**-17.464**
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.470	0	4.470	2.291	-2.179
7) Spese per prestazioni di servizi	591.870	188.450	780.320	870.948	90.628
8) Spese per godimento di beni di terzi	104.600	11.600	116.200	115.658	-542
9) Costi del personale	58.209	-27.000	31.209	43.536	12.327
10) Ammortamenti e svalutazioni	55.850	22.000	77.850	65.131	-12.719
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	520	0	520	60	-460
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	521.800	28.000	549.800	469.075	-80.725
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	**1.337.319**	**223.050**	**1.560.369**	**1.566.699**	**6.329**
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	**54.151**	**41.005**	**95.156**	**71.362**	**-23.793**
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	20	2.900	2.920	2.882	-38
17) Interessi e altri oneri finanziari:	5.950	0	5.950	3.321	-2.629
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	**-5.930**	**2.900**	**-3.030**	**-439**	**2.591**
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	**48.221**	**43.905**	**92.126**	**70.923**	**-21.202**
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	26.000	0	26.000	13.563	-12.437
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	**22.221**	**43.905**	**66.126**	**57.360**	**-8.765**

Dalla tabella si evince che i ricavi registrati nella voce “ricavi delle vendite” (rigo A1) sono inferiori al dato previsionale per un importo pari ad euro 103.086. La differenza corrisponde a minori proventi incassati per le quote sociali.

I ricavi registrati nella voce “altri ricavi e proventi” (rigo A5) sono superiori al dato previsionale per un importo pari ad euro 85.622, la differenza deriva da maggiori incassi corrispondenti a maggiori rimborsi dei ricavi per i servizi di autoproduzione e di delega di funzione della società in house.

Le spese per acquisti di materie prime (voce B6) sono state inferiori (per € 2.179) rispetto al dato previsionale mentre le spese per prestazioni di servizi (voce B7) evidenziano una differenza tra quanto inizialmente previsto e quanto effettivamente speso pari ad euro 90.628. Tale scostamento è dovuto principalmente all’aumento dei compensi a favore di Aci

Gest per i servizi in house prestati per euro 67.735. Tale incremento viene comunque coperto dai maggiori ricavi per servizi di autoproduzione.
Nella voce “Costi del personale” (voce B9) la differenza tra il valore preventivato e il valore a consuntivo, pari ad euro 12.327, è data dai maggiori costi sostenuti dall’Ente per ratei maturati e non previsti.
Nella voce “oneri di gestione”, la riduzione rispetto al dato previsionale per euro 80.725 è dovuta principalmente alla riduzione dei costi per aliquote sociali ottenuto in seguito al raggiungimento degli obiettivi.
Nella voce “Interessi e altri oneri finanziari” (voce C17) la differenza tra il valore preventivato e il valore a consuntivo, pari ad euro 2.629, evidenzia uno scostamento per minori costi derivanti da interessi passivi bancari.
Per le voci di costi che superano l’importo delle previsioni definitive si chiede, come detto in precedenza, esplicita ratifica all’Assemblea dei soci.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella tabella 2.2 il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo. Nel corso dell’esercizio è stata posta in essere una variazione al budget stesso nella seduta del Consiglio Direttivo dell’Ente del 30/11/2021.
A chiusura dell’esercizio, però, per permettere la corretta imputazione dell’acquisto di vari cespiti effettuati dall’Ente nel corso del 2021, si è reso necessario uno “sforamento” del budget degli investimenti di cui si richiede espressa ratifica all’assemblea dei soci dell’Automobile Club Verona.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti relativi alle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.2021	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - *investimenti*					
Software - *dismissioni*					
Altre Immobilizzazioni immateriali - *investimenti*	28.350	-28.350		1.500	1.500
Altre Immobilizzazioni immateriali - *dismissioni*					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	**28.350**	**-28.350**		**1.500**	**1.500**
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - *investimenti*					
Immobili - *dismissioni*					
Altre Immobilizzazioni materiali - *investimenti*	3.000	4.800	7.800	15.219	7.419
Altre Immobilizzazioni materiali - *dismissioni*					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**3.000**	**4.800**	**7.800**	**15.219**	**7.419**
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - *investimenti*					
Partecipazioni - *dismissioni*					
Titoli - investimenti					
Titoli - *dismissioni*					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	**31.350**	**-23.550**	**7.800**	**16.719**	**8.919**

La tabella di sintesi sopra riportata evidenzia una differenza positiva tra gli investimenti contabilizzati nell'anno e quelli previsti.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il risultato di bilancio 2021 dell'Automobile Club Verona presenta un saldo differenziale tra ricavi e costi della produzione positivo per euro 71.362 rispetto al dato 2020 pari ad euro 167.690. Se consideriamo i valori della gestione caratteristica al netto degli ammortamenti e dei ricavi e dei costi straordinari, che per loro definizione non rientrano nelle normali attività dell'Ente, il risultato di bilancio risulta essere pari a euro 136.493 in aumento con il dato fatto registrare nel 2020 pari ad euro 219.207. Il Margine Operativo Lordo (MOL), continua ad evidenziare una gestione operativa positiva.

- ***Attività associativa***

Grazie all'impegno di tutte le componenti, Consiglio, Società in house, Direzione, Delegazioni e allo sforzo della Direzione Soci, il 2021 è stato un anno positivo.

La promozione/produzione è affidata alle Delegazioni, che, oltre a garantire il presidio attento del territorio sul fronte dei servizi all'automobilista (dal pagamento del bollo all'intermediazione), assicurano ai Soci ed ai clienti in genere, un contatto reale con personale qualificato e disponibile in grado di soddisfare le reali esigenze in linea con le aspettative di risposta previste.

Questo approccio "di attenzione al socio/cliente" finora ha dimostrato la sua validità soprattutto negli anni in cui la crisi economica ha imposto alle famiglie di rinunciare a ciò che non si ritiene indispensabile.

L'attività associativa ha evidenziato un notevole aumento della compagine associativa, i soci veronesi al 31.12.2021 sono risultati essere 18.112 contro i 15.060 al 31.12.2020, registrando un più 20,3% confermando la continua crescita del trend.

Al netto delle tessere Facile Sarà, l'Automobile Club Verona evidenzia un risultato di 15.141 Soci Ordinari, con un incremento di 2.944 Soci rispetto al 2020 (+24,1%), che pone l'Ente in un trend migliore della media nazionale (+6,2%), nonché di quella regionale (+11,3%) e dell'Area Compartimentale Nord (+7,1%).

Buona la composizione del portafoglio: n. 2.971 tessere Facile Sarà, n. 3.855 tessere Entry Level (Club) e n. 3.802 moduli azienda, pertanto la maggior parte delle tessere emesse è data da Sistema e Gold (n. 6.771).

Buona la performance anche sul prodotto fidelizzato che mantiene un trend pari al 25,65%.

La valorizzazione delle mail è al 79,87%.

- ***Assistenza automobilistica e Delegazioni***

L'Automobile Club Verona concede il proprio Marchio a 19 Delegazioni, oltre la sede, di cui 4 dirette e 15 indirette, e 2 AciPoint. Nel 2021 sono state aperte due nuove delegazioni indirette, una a Isola della Scala e una a Verona in via Cà di Cozzi.

L'attività di assistenza automobilistica ha registrato presso la sede e le delegazioni dirette, ricavi pari a euro 402.757,61, rispetto al dato 2020 che era pari ad euro 427.989,43 con una diminuzione del 5,90%.

Alla luce dell'ormai entrata in vigore del Documento Unico, si ritiene importante incrementare la formazione della rete su tutti gli aspetti dell'attività di consulenza automobilistica e

riscossione tasse, per dare indicazioni omogenee agli operatori e risposte omogenee alla clientela.

- ***Attività esazione tasse auto***

Dal punto di vista delle riscossioni delle tasse automobilistiche sono state effettuate presso la sede e le delegazioni dirette n° 54.229 riscossioni che hanno fatto registrare una diminuzione del 11,91% rispetto all'anno precedente.

- ***Attività assicurativa***

Per quanto riguarda l'attività assicurativa la Compagnia di bandiera ha registrato un aumento provigionale, pari ad euro 5.405,66. Le Tessere ACI SARA sul territorio di Verona incidono di circa il 3,8% sulla produzione totale; la percentuale di incidenza sul territorio nazionale è decisamente più alta essendo del 25,98%, per non parlare del dato compartimentale che è pari al 29,32% ma addirittura nel Veneto è del 42,95%. Gli ACI Point aperti presso le Agenzie Sara Assicurazioni stanno generando effetti positivi, permettendo agli Agenti di proporre lo stesso prodotto in vendita presso le Delegazioni ACI.

- ***Attività sportiva***

Lo sport automobilistico rappresenta ancora un'esclusiva della nostra Federazione che anche a livello nazionale prima con l'organizzazione diretta del Campionato del mondo Rally e poi con quella del Gran Premio di Formula Uno sta andando nella medesima direzione.
In tale ambito è fondamentale incrementare ed ampliare la base dei praticanti sportivi, sviluppando quelle iniziative a sostegno dei giovani piloti in un'ottica di coinvolgimento di tutte le componenti del mondo sportivo automobilistico.
La decisione dell'Automobile Club che negli ultimi anni ha stabilito di spostare il proprio raggio di azione rafforzando sempre più il suo ruolo di Federazione sportiva automobilistica sta consolidando i suoi effetti confermando il sodalizio scaligero tra i migliori nel panorama nazionale.
Sul territorio di competenza l'Ente è sempre più accreditato come organizzatore serio ed affidabile ed anche quest'anno, nonostante l'emergenza sanitaria, è riuscito ad organizzare le due gare di Campionato Italiano: la coppa Giulietta e Romeo ed il Rally due valli.

- ***ACI STORICO***

L'Automobile Club Verona ha sempre mostrato molta attenzione alla storia e al prestigio delle auto d'epoca manifestando oltremodo interesse verso gli appassionati e i collezionisti delle stesse.

Il Marchio ACI STORICO è sempre stato promosso e messo in evidenza in ogni evento organizzato dall'Ente.

A tal fine nel 2018 è stata costituita l'associazione sportiva dilettantistica AC Verona Historic la cui partecipazione alla fine del 2021 è di 29 associati.

L'emergenza sanitaria non ha purtroppo consentito lo sviluppo dell'ASD ma l'associazione ha mantenuto il numero degli iscritti dell'anno precedente.

Nel 2021 sono state almeno due le iniziative che hanno assicurato la promozione del Marchio ACI Storico:

In occasione del passaggio della Mille Miglia è stata organizzata la consueta Manifestazione, denominata "Aspettando la Mille Miglia", per la prima volta il sabato a pranzo nella stupenda ed unica cornice di piazza Bra. Le auto hanno sostato per quasi un'ora all'ombra dell'Arena realizzando un vero e proprio museo a cielo aperto;

Nel mese di febbraio 2021 si è svolta la Gara di regolarità classica denominata "Coppa Giulietta e Romeo", giunta alla quinta edizione, che ha acquisito nel 2020 la titolarità di Campionato Italiano.

- ***Società controllate***

I dati di bilancio della società in house ACI GEST S.r.l. continuano ad evidenziare un trend positivo, sia come incremento della clientela privata che dei relativi risultati economici.

Le Delegazioni di Verona Sud e quella di San Giovanni Lupatoto hanno raggiunto una capacità di gestione della clientela molto efficace ed incrementano, come la sede, la loro clientela ed i Soci dando un servizio ed un'immagine positiva dell'Ente.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico in modo da consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio ottenuto.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2021	2020	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	33.119	37.968	-4.849
Immobilizzazioni materiali nette	3.743.272	3.786.832	-43.560
Immobilizzazioni finanziarie	75.252	75.252	0
Totale Attività Fisse	**3.851.643**	**3.900.052**	**-48.409**
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	3.957	4.017	-60
Credito verso clienti	316.800	373.337	-56.537
Crediti vs scietà controllate e collegate	96.615	83.985	12.630
Altri crediti	60.208	49.799	10.409
Disponibilità liquide	57.870	36.564	21.306
Ratei e risconti attivi	310.365	292.174	18.191
Totale Attività Correnti	**845.815**	**839.876**	**5.939**
TOTALE ATTIVO	**4.697.458**	**4.739.928**	**-42.470**
PATRIMONIO NETTO	**-37.294**	**-94.660**	**57.366**
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	494.262	494.888	-626
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	**494.262**	**494.888**	**-626**
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	237.362	532.636	-295.274
Debiti verso fornitori	3.285.783	2.976.240	309.543
Debiti verso società controllate e collegate	277.611	401.272	-123.661
Debiti tributari e previdenziali	2.820	9.375	-6.555
Altri debiti a breve	25.540	53.890	-28.350
Ratei e risconti passivi	411.374	366.287	45.087
Totale Passività Correnti	**4.240.490**	**4.339.700**	**-99.210**
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	**4.697.458**	**4.739.928**	**-42.470**

Con il risultato conseguito a fine 2021 l'Ente ha quasi del tutto azzerato il proprio deficit patrimoniale. In relazione all'indebitamento a breve, è utile sottolineare come lo stesso è costituito prevalentemente da debiti verso ACI. Lo stesso Ente nazionale ha posto, con propria circolare interna, gli obiettivi finanziari che richiedono un rientro progressivo dell'indebitamento, che l'Automobile Club Verona sta rispettando in ogni suo termine.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	2021	2020	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	33.119	37.968	-4.849
Immobilizzazioni materiali nette	3.743.272	3.786.832	-43.560
Immobilizzazioni finanziarie	75.252	75.252	0
Capitale immobilizzato (a)	**3.851.643**	**3.900.052**	**-48.409**
Rimanenze di magazzino	3.957	4.017	-60
Credito verso clienti	316.800	373.337	-56.537
Crediti vs scietà controllate	96.615	83.985	12.630
Altri crediti	60.208	49.799	10.409
Ratei e risconti attivi	310.365	292.174	18.191
Attività d'esercizio a breve termine (b)	**787.945**	**803.312**	**-15.367**
STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI	**2021**	**2020**	**Variazione**
Debiti verso fornitori	3.285.783	2.976.240	309.543
Debiti verso società controllate	277.611	401.272	-123.661
Debiti tributari e previdenziali	2.820	9.375	-6.555
Altri debiti a breve	25.540	53.890	-28.350
Ratei e risconti passivi	411.374	366.287	45.087
Passività d'esercizio a breve termine (c)	**4.003.128**	**3.807.064**	**196.064**
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	**-3.215.184**	**-3.003.752**	**-211.431**
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	494.262	494.888	-626
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	**494.263**	**494.888**	**-626**
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	**142.196**	**401.412**	**-259.214**
STATO PATRIMONIALE - FONTI	**2021**	**2020**	**Variazione**
Patrimonio netto	**-37.294**	**-94.660**	**57.366**
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	**237.362**	**532.636**	**-295.274**
- disponibilità liquide	57.870	36.564	21.306
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	**57.870**	**36.564**	**21.306**
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	**142.196**	**401.412**	**-259.214**

4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2021	31.12.2020	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione *al netto dei proventi straordinari*	1.638.061	1.393.969	244.092	17,5%
Costi esterni operativi *al netto di oneri straordinari*	-1.458.032	-1.102.335	-355.697	32,3%
Valore aggiunto	**180.029**	**291.634**	**-111.605**	-38,3%
Costo del personale *al netto di oneri straordinari*	-43.536	-72.427	28.891	-39,9%
EBITDA	**136.493**	**219.207**	**-82.714**	-37,7%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-65.131	-51.517	-13.614	26,4%
Margine Operativo Netto	**71.362**	**167.690**	**-96.328**	-57,4%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	2.882	2	2.880	
EBIT normalizzato	**74.244**	**167.692**	**-93.448**	-55,7%
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	**74.244**	**167.692**	**-93.448**	-55,7%
Oneri finanziari	-3.321	-5.537	2.216	-40,0%
Risultato Lordo prima delle imposte	**70.923**	**162.155**	**-91.232**	-56,3%
Imposte sul reddito	-13.563	-19.770	6.207	-31,4%
Risultato Netto	**57.360**	**142.385**	**-85.025**	-59,7%

In conclusione di questa mia relazione desidero porgere un caloroso ringraziamento al Consiglio Direttivo per il fattivo impegno, al Direttore ed a tutto il personale dell'Automobile Club e di ACI Gest per la dedizione e l'entusiasmo profusi nella collaborazione con A.C. Verona.

Un sentito ringraziamento anche a tutti i soci, ai professionisti, agli imprenditori, alle autorità e agli appassionati che hanno entusiasticamente collaborato con l'Ente nell'organizzazione delle attività e delle manifestazioni promosse dall'Automobile Club Verona nel corso del 2021.

Verona, li 02 dicembre 2022

Il Presidente

F.to Adriano Baso